

## 4F : Une mission... impossible ?

Le projet 4F est le fer de lance d'une modernisation technique tant désirée par la DSNA. La MESO au CRNA Nord est planifiée fin 2023, soit seulement un an après les sites pilotes. Pourtant, les défaillances dans la gestion du projet s'enchaînent : communication en berne, manque de visibilité, absence de coordination, ... Dans ces conditions, comment maintenir la motivation des agents et obtenir la cohésion indispensable à la réussite d'un tel projet ?

### Un marasme prévisible

Déjà lors du Comité Technique du 29 Juin 2017 (sic !), l'UNSA-IESSA interpellait l'administration quant à la prise en charge de 4SIM au cours d'une transformation des contrôleurs qui s'annonce délicate de l'avis de toutes les parties prenantes. Sans aucune autre réponse qu'un verbiage maladroit, un silence éloquent ou un rendez-vous aux calendes grecques. Devrons-nous reproduire les trop nombreux couacs de la prise en charge d'ELECTRA qui ont érodé les volontés les plus farouches ?

Mieux encore, lors des réunions thématiques portant sur la transformation 4Flight, la problématique IESSA ne représente qu'une seule slide. Les questionnements que nous remontons (répartition des systèmes 4SIM au sein de l'organisation actuelle, prise en compte des 31 jours de formation dans une année 2022 très chargée pour les agents du Service Technique, etc...) restent sans réponse quand les thématiques ICNA sont beaucoup plus approfondies.

Quelle sera la prise en charge du simulateur par le ST lors des 38 samedis prévus pour la transfo des ATCO ? On verra quand on y sera ! Quel planning pour les formations DTI à destination des ATSEP sur les spécificités 4SIM alors que la première utilisation opérationnelle aura lieu en septembre 2021 ? Inconnu à ce jour !

### Les préfigurateurs 4F

"L'équipe 4F" est aujourd'hui composée de 10 agents du Service Technique. Cependant, il ne suffit pas de nommer 6 DMS-4F, encore faut-il les laisser pleinement s'investir sur le projet sans qu'ils ne soient nécessaires à d'autres activités de leur section ! A moins que 4F ne soit pas la priorité numéro un du CRNA/N ?

4F est un projet qu'on ne peut suivre en dilettante. Il nécessite un investissement continu et conséquent. On ne peut éternellement se tordre entre l'Ancien et le Nouveau Monde.

Il est indispensable de créer une véritable synergie autour du projet 4F. Aujourd'hui, la question de la répartition des tâches autour du paramétrage du dataset, le défaut criant de communication à l'ensemble des agents (nous sommes conscients de la situation sanitaire qui rend les choses délicates mais on a su le faire pour d'autres sujets), des installations qui se font à marche forcée rendant la rédaction de la documentation très difficile, autant de sujets que l'on ne prend pas le temps de traiter.

**Nous sommes très inquiets.**

**La transformation des ATCO et des ATSEP commencera au deuxième semestre 2021. La mise en service de 4F est aujourd'hui prévue pour décembre 2023. Il n'est plus temps de tergiverser. L'UNSA-IESSA n'occultera aucune problématique et exige des réponses concrètes et de la visibilité pour les agents du ST.**